

INFORME ANUAL DE GESTIÓN - AÑO 2021

ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA - Avanciencia

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	2
ANÁLISIS DEL RESULTADO FINANCIERO 2021	4
INGRESOS	4
EGRESOS	5
EJECUCIÓN DE EXCEDENTES	6
RESULTADOS POR ÁREAS.....	8
ASOCIADOS Y DIVULGACIÓN	8
CAPACITACIÓN.....	11
EVALUACIÓN	13
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS.....	14
CONSULTORÍA - INVESTIGACIÓN	16
GRUPO DE INVESTIGACIÓN Y CENTRO DE INVESTIGACIÓN	19
AVANCIENCIA EN EL REGISTRO ÚNICO DE PROPONENTES	20
EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ASOCIACIÓN.....	20
OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS ASOCIADOS Y CON LOS ADMINISTRADORES.....	21
CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR	21
CUMPLIMIENTO DE LA LEY 1676 DE 2013.....	22
IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	22
CONCLUSIONES.....	23



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

INTRODUCCIÓN

El año 2021 se desarrolló en un contexto de postpandemia del COVID19. Por ello, la mayoría de las universidades del país vieron afectados sus ingresos y obligadas a cambiar sus estrategias para afrontar la situación. Teniendo en cuenta que unos de los clientes más importantes de Avanciencia son las universidades colombianas, los ingresos de los servicios de capacitación y evaluación se vieron afectados durante este año.

Sin embargo, la estructuración de la plataforma Unísono permitió que el servicio de administración de proyectos siguiera consolidándose, lo cual equilibró los ingresos presupuestados llegando a unos resultados que permitieron dar continuidad a las operaciones de la Asociación en 2021.

En el 2021 el equipo directivo de Avanciencia tuvo varios encuentros en los que volvió a analizar los atributos de la marca, así como su responsabilidad frente a los asociados. En ese sentido, se iniciaron unas charlas uno a uno con los asociados de la categoría “titular”, las cuales han proporcionado una información honesta, pertinente y directa para fortalecer el vínculo entre los asociados y los funcionarios de la organización. Esto permitió establecer los cimientos para cambiar el proceso de vinculación de los asociados (que se podía hacer en cualquier momento) hacia la delimitación del periodo de recepción de afiliaciones sólo en enero de cada año.

Esto le permitirá a la administración conocer mejor a cada uno de sus asociados junto con sus motivaciones para ser parte de Avanciencia. También ayudará a que los asociados tengan una herramienta para que conozcan los servicios que le presta su asociación y puedan gozar de ellos. Depender casi completamente de herramientas como el correo electrónico, ha hecho que algunos asociados se hayan des inscrito de las listas de correo generando sin intención una ruptura en la comunicación con su asociación. Con el fortalecimiento de la plataforma Social buscaremos superar ese tipo de inconvenientes y hacer mayor trazabilidad a los beneficios con los que cuentan nuestros asociados titulares.

Durante el 2021, se fortalecieron los procesos de formulación de proyectos estratégicos de CTel y por ello logramos formular 6 proyectos al Sistema General de Regalías en alianza con diferentes Universidades, dos proyectos a convocatorias internacionales: Concept Paper presentado a USAID y el proyecto GreenDeal presentado a la Unión Europea. A nivel nacional se presentaron proyectos de consultorías a entidades como el



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

DNP, MinCiencias y la Secretaría Distrital de Salud en temáticas relacionadas con vigilancia tecnológica, evaluación de impacto e innovación.

En el 2021 también se inició la ejecución del proyecto Expociencia Tolima 2022 financiado por el Sistema General de Regalías (SGR). Junto con la Universidad de Ibagué se contrató a un gerente con todo un equipo de ejecución. Con este liderazgo se logró hacer un acto de lanzamiento del evento que tuvo lugar el 4 de noviembre en Ibagué. Se busca que esta feria dinamice la capacidad del equipo de Avanciencia de interactuar con las diferentes regiones.

Con la dinámica generada a partir de Expociencia Tolima 2022, Avanciencia presentó un nuevo proyecto ante el Sistema General de Regalías (SGR) para lograr hacer otra feria regional. Esta vez, con el departamento del Huila y con la Universidad Surcolombiana como su aliado. El proyecto fue incluido dentro del banco de proyectos de la Convocatoria de Apropiación Social del SGR. Por ello, se inició la elaboración de la ficha MGA con el fin de hacer el proceso de viabilización de Expociencia Huila para el 2023 o 2024, y someter el proyecto a consideración del Órgano de Colegiado de Administración y Decisión (OCAD) de ciencia, tecnología e innovación.

Durante el año 2021, Avanciencia coherente con su estrategia de fortalecer sus procesos misionales y de servicios a través del uso de las tecnologías de información, continuó con el fortalecimiento de las plataformas tecnológicas que ha desarrollado y ha aprovechado de manera eficiente el uso de los servicios externos de TIC.

Todos los resultados que están consignados en este documento dan cuenta de un trabajo de comunicación permanente entre la Junta Directiva y el equipo de administración de la Asociación. En efecto, la Junta Directiva se reunió siete veces durante el año, una vez más que lo establecido como mínimo en los Estatutos. Lo anterior da cuenta de la capacidad de rendir cuentas de los diferentes órganos de gobernanza de la Asociación.

Finalmente, es importante anotar que la directora María Piedad Villaveces solicitó una licencia no remunerada por 6 meses por lo cual Saya Garavito, Líder de la Estrategia y Finanzas de la Asociación asumió como directora encargada a partir de diciembre de 2021. Saya lleva vinculada a la Asociación desde 2017 y conoce muy bien su funcionamiento operacional, administrativo y financiero.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

ANÁLISIS DEL RESULTADO FINANCIERO 2021

INGRESOS

A continuación, se detallan los ingresos por línea de servicio y centro de costo durante la vigencia 2021:

SERVICIOS	Facturación/Ingresos
	Antes de IVA (tomado de contabilidad)
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	\$ 1.396.413.348
CONSULTORÍA / INVESTIGACIÓN	\$ 349.931.598
CAPACITACIÓN	\$ 146.959.486
EVALUACIÓN	\$ 737.728.182
MEMBRESÍAS	\$ 130.301.440
CERTIFICACIONES-VENTA DE LIBROS	\$ 652.253
TOTAL INGRESOS	\$ 2.761.986.307

Los resultados financieros de AVANCIENCIA arrojan unos ingresos operacionales totales para el año 2021 por valor de \$2.761 millones de pesos antes de IVA, disminuyendo de acuerdo a la información de los Estados Financieros en un 7,22% con respecto a los ingresos del año 2020.

Los ingresos por asociados, por administración de proyectos y por la línea de consultoría e investigación se incrementaron con respecto a 2020. En particular la línea de consultoría e investigación tuvo un incremento significativo del 434% con respecto a 2020. Las líneas de servicios de evaluación y capacitaciones presentaron una disminución significativa del 33% y 55% respectivamente con relación a los ingresos reportados en 2020. Esto último, debido a que el contexto de postpandemia ha generado una contracción de las matrículas y por ende del gasto de las universidades, disminuyendo los recursos destinados a ejercicios de capacitación de sus docentes, así como de las acciones para la evaluación de propuestas y resultados de investigación.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

El crecimiento de la línea de consultoría e investigación se genera como resultado de la apuesta hecha por Avanciencia en formular y gestionar proyectos propios de CTel a través de su grupo de investigación y en alianza con instituciones como el Instituto Von Humboldt (Proyecto Integridad Científica) o el Consorcio formado con entidades de la Unión Europea (Proyecto Riconfigure), lo cual le ha permitido obtener recursos para la financiación de personal vinculado a dichos proyectos.

De igual forma el crecimiento moderado de la línea de administración de proyectos, 2% con respecto a los ingresos del 2021, se mantuvo gracias a la continuidad de proyectos con MinCiencias y el MinTIC.

EGRESOS

De conformidad con los Estados Financieros a diciembre de 2021, los gastos de administración muestran una disminución del 7% con respecto al año 2020, los costos y gastos de distribución, se incrementaron en un 6% y los costos de servicios y ventas, en los que se registran los costos directamente relacionados con la prestación de los servicios misionales, presentaron una disminución significativa del 15% con respecto a las cifras de 2020.

GASTOS Y COSTOS	GASTOS Y COSTOS
	Valores (tomados de contabilidad)
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 821.691.565
COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS Y SERVICIOS	\$ 670.263.145
COSTO POR SERVICIOS Y VENTAS	\$ 1.131.355.955
TOTAL GASTOS Y COSTOS	\$ 2.623.310.665

La disminución en los gastos de administración y costos de venta y servicios corresponde principalmente a la participación de personal de planta en la ejecución de proyectos, así como al control detallado de gastos y costos con el fin de alcanzar eficiencia en la ejecución presupuestal. Esto se logró gracias al seguimiento semanal que se realiza a través del comité financiero en el cual se controlan los ingresos, los gastos y el flujo de efectivo.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Con relación a las cifras del estado de situación financiera de Avanciencia, al cierre del 2021, el Activo presenta un incremento de 41% con respecto al 2020, principalmente explicado por el aumento en el activo corriente que se incrementa en un 59%. Este aumento sustancial se genera por el valor de los recursos que ingresan al activo corriente para proyectos administrados por la Asociación.

En lo que concierne a los pasivos, se evidenció un incremento del 61% con respecto al año 2020, explicado por una parte por el incremento del 96% en la cuenta de otros pasivos no financieros, correspondientes a los recursos de proyectos administrados por Avanciencia y de otro lado al aumento en las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar. El pasivo total en el 2021 fue de \$7.789 millones, frente al pasivo de 2020 por valor de \$4.828 millones.

El patrimonio presenta al cierre de 2021 una disminución del 12% con respecto al 2020 debida principalmente a la ejecución de los excedentes de años anteriores y comprometida por valor de 324 millones de pesos. El excedente del ejercicio al cierre de 2021 presenta un valor positivo de \$107 millones de pesos que representa un incremento del 70% con respecto al excedente presentado en 2020.

EJECUCIÓN DE EXCEDENTES

Como resultado del proceso de re expresión de estados financieros realizado durante el 2020, al cierre de dicho año se generaron excedentes por valor de 324 millones de pesos cuya destinación fue aprobada para reinversión en 6 proyectos propuestos por la Junta Directiva y aprobados por la Asamblea de 2021. A continuación, se presenta un resumen de los valores totales destinados y ejecutados por proyecto y algunos de los resultados alcanzados.

DESTINACIÓN DE EXCEDENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES EN 2021 - APROBADA				
No.	PROYECTO	Objetivo General	Valor Ejecutado	RESULTADOS
1	FORTALECIMIENTO DE PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS DE AVANCIENCIA	Optimizar la operación, interfaz y usabilidad de las plataformas web desarrolladas por Avanciencia en nuevas versiones de software, para la ejecución de proyectos de capacitación, consultoría, investigación, gerencia y evaluación.	\$72.600.000	-Mejoras a la plataforma Unisono (interfaz contratistas, contratos, firma digital, reportes y monitoreo contratos, entre otras) -Nueva versión de CAFETO No. 4 -Mejoras CIMA (usabilidad, reportes) -WEB Avanciencia (nuevas tipologías de contenidos)



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

2	CONTRAPARTIDAS PARA PROYECTOS DE CTEI CON EJECUCIÓN 2021	Ejecutar la contrapartida para los proyectos: "DESARROLLO EXPOCIENCIA TOLIMA" y "Sistema de integridad de la investigación a partir de las organizaciones que componen la cuádruple hélice"	\$102.628.008	-Ponencias, libro, artículo resultado del Proyecto Integridad Científica -Relacionamiento con entidades en el Tolima -Formulación del Proyecto Expociencia Huila
3	GESTIÓN DE ALIANZAS PARA NUEVOS PROYECTOS NACIONALES E INTERNACIONALES	Gestionar y Fortalecer alianzas con organizaciones nacionales y/o internacionales que promuevan proyectos y permitan la visibilidad de Avanciencia en el ámbito nacional e internacional.	\$44.900.000	-Formulación propuesta a USAID. -Gestión de alianza con Peerwith y visibilizar dicha alianza. -Gestión del RUP de Avanciencia, -Presentación propuesta USAID, Sena innova, 4 Regalías -2 proyectos aprobados (Ecomódulo Senainnova y Expociencia Huila
4	ESTRATEGIAS PARA GENERAR CONOCIMIENTO EN AVANCIENCIA Y DIVULGARLO	Crear cursos, diplomados y talleres para la socialización de herramientas de CTeI y gestionar el reconocimiento de Avanciencia, a través de su revista Innovación & Ciencia, sus grupos de investigación e investigadores.	\$46.079.666	-Postulación de Avanciencia al reconocimiento como Centro de Investigación. Plan de Mejoramiento Gestión del conocimiento del grupo de investigación y postulación a la medición. Categorización B. Logo de Avanciencia actualizado en videos CIMA
5	FORTALECIMIENTO DE LA COMUNIDAD DE ASOCIADOS	Liderar actividades de capacitación, relacionamiento y divulgación para fidelizar a los asociados de Avanciencia, incentivar la consecución de nuevos asociados y el regreso de asociados inactivos.	\$43.000.000	Desarrollo de podcasts. Signo de Avance Divulgación de la película sobre mujeres en la ciencia Posts, piezas de comunicación, mailing para posicionamiento con asociados.
6	POSICIONAMIENTO DE AVANCIENCIA	Realizar campañas de posicionamiento de la marca Avanciencia en plataformas web y redes sociales que incentive el interés y la participación de la comunidad.	\$15.000.000	Actualización de la nueva imagen de Avanciencia en redes sociales, presentaciones. brochures, web, campañas, etc. Actualización de funciones web.
TOTAL			\$324.207.674	

Con respecto a las asignaciones permanentes, al cierre de 2021 la Asociación no tuvo que acudir a ninguno de los dos fondos creados, dada la adecuada gestión de ingresos y egresos que permitieron operar con el flujo de ingresos de los servicios y la inversión de los excedentes en los proyectos aprobados por la Asamblea en el 2021.

LECCIONES APRENDIDAS:

La Asociación goza de una buena salud financiera. El ejercicio presupuestal del final de cada año ha mejorado y eso le ha permitido realizar seguimiento periodo a periodo. Esta información es compartida semanalmente en el Comité Financiero, lo cual ha obligado al equipo financiero a tener la información siempre al día. También ha permitido la toma de decisiones estratégicas para evitar situaciones de iliquidez o de bajo rendimiento de los recursos.

Adicionalmente, el equipo directivo ha identificado el equipo humano mínimo que requiere para el funcionamiento de la entidad y ha logrado incrementarlo en la medida



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

en que la entidad sea contratada para proyectos. Eso ha permitido proyectar a la entidad bajo niveles de eficiencia que le permiten ser competitiva en los servicios que presta.

Con la inversión de tiempo y recursos en la formulación, gestión y ejecución de proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación como Riconfigure, Integridad Científica o Expociencia se ha visualizado la oportunidad de apalancar el recurso humano de la Asociación y a su vez fortalecerlo en actividades de CTel. Se espera poder dar continuidad de forma sistemática a la formulación de estos proyectos estratégicos, involucrando a todo el personal de planta de la Asociación.

El rezago de las líneas de capacitación y evaluación durante el 2021 plantea retos importantes en la diversificación de ingresos con el fin de atenuar el impacto que ha tenido la pandemia especialmente en el sector educativo universitario.

RESULTADOS POR ÁREAS

ASOCIADOS Y DIVULGACIÓN

RESULTADOS:

A diciembre de 2021, la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia – AVANCIENCIA tiene un total de miembros activos de 713, de los cuales, 668 son personas naturales, y 45 personas jurídicas. Las categorías se distribuyen de la siguiente forma:

Asociados

Naturales		Total Activos 713	Jurídicos	
668			45	
Fundadores y Honorarios	13		Universidades y empresas	37
Titulares (incluidos estudiantes)	260		Centros de inv.	6
Adherentes	395		Colegios	2



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

Con respecto al fortalecimiento de la relación entre los asociados y la administración de Avanciencia, en noviembre se le propuso a la Junta Directiva fijar el periodo para la recepción de los pagos por concepto de membresías de personas naturales titulares para que se realice entre diciembre de 2021 y enero de 2022. Esto facilitará la interacción permanente con los asociados, mayor conocimiento de sus intereses y ayudará a generar un vínculo aún más fuerte entre éstos y su asociación. Igualmente, se establecieron servicios exclusivos para los asociados titulares (persona natural y persona jurídica), que los adherentes no tienen. Es importante recordar que, por estatutos, los asociados adherentes no pagan membresía mientras que los titulares sí lo hacen.

Propuesta Asociados 2022

ACTIVIDADES	TITULARES (Persona Natural y Jurídica)	ADHERENTES
Invitación a asociarse 2022	Noviembre a enero	Enero - diciembre
Facturación	Febrero 10	
Envío de información	Enero - diciembre	Enero - diciembre
Capacitación a asociados	Febrero - diciembre	
Invitación a Asamblea	Febrero	Febrero
Posibilidad de elegir y ser elegido e Junta Directiva.	Marzo	
Participación en Asamblea	Marzo	Marzo
Charlas con la directora	Febrero - diciembre	
Participación en evaluaciones, capacitaciones, proyectos.	Febrero - diciembre	
Acceso a descuentos	Febrero - diciembre	Febrero - diciembre
Invitación a asociarse 2023	Febrero - diciembre	Febrero - diciembre

Enero 2022 se cobrará prorrateado a diciembre 31.
Los que no quieran pagar se les acabará su asociación como titular en el momento en que se venza – Adherentes.

Es importante mencionar que este cambio no aplica para los asociados titulares personas jurídicas pues estas se pueden vincular en cualquier momento.

SOCIAL es la herramienta de beneficios para los asociados de Avanciencia. Aparte de haber realizado la Asamblea Ordinaria 2021 en la plataforma SOCIAL se hicieron mejoras apuntando a la implementación de las 8 experiencias de los asociados. Para lograr estas modificaciones, se realizó la migración de los datos de administración de las membresías de asociados desde Zoho CRM a Social. Se creó un generador de reportes a la medida, que le permite a los gestores de Avanciencia obtener información pertinente para su labor. Se creó un módulo de manejo de pagos de Membresías a través de una interfase con la pasarela de pagos PAYU. Para las comunicaciones con los asociados se habilitó un módulo de correspondencia y generador de plantillas a la medida. Con esto se logró habilitar la estrategia de pago limitada a enero de 2022 y se podrá realizar un mapeo de los asociados, así como de la trazabilidad de las comunicaciones y beneficios.

Durante el 2021 se fortaleció el portal Innovación y Ciencia. Además de los dos números que se publicaron de la revista Innovación y Ciencia, se fortaleció el vínculo de noticias



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

que día a día ayudan a los lectores a identificar la actualidad en temas relacionados con ciencia, tecnología e innovación.

Los correspondientes números de la revista se pueden descargar a través de la página web: VOLUMEN XXIX No 2 AÑO 2021: Apropiación de la ciencia y desafíos de la enseñanza de la ciencia y VOLUMEN XXVIII No 1 AÑO 2021: Política en: Ciencia, Tecnología e Innovación.

Este año se hizo un seguimiento semanal de los resultados de las visitas al portal de Innovación y Ciencia, lo cual nos permitió darnos cuenta de lo importante que es esa herramienta digital para la Asociación.

Como novedad, en el 2021 se lanzó el podcast de Avanciencia: Signo de Avance que se alberga en el portal Innovación y Ciencia, así como en Spotify y Applestore. Estas grabaciones digitales han tenido una gran acogida pues el equipo de la Asociación hizo un gran esfuerzo para que las grabaciones tuvieran una buena edición, una adecuada producción permitiendo que se puedan escuchar de forma asincrónica. Adicionalmente, contar con las voces de los protagonistas de hechos, de investigaciones o de críticas, nos ha acercado a la comunidad científica que, en algunos casos, está ávida de ser oída.

Durante el 2021 se desarrollaron los siguientes podcasts con el apoyo de la comunidad de asociados:

Podcast Signo de Avance 2021	
Mes	Nombre
Enero	La historia de Maloka parte I
Febrero	Integridad Científica
Marzo	Propiedad Intelectual
Abril	El legado de Avanciencia
Mayo	Viajando a Marte
Junio	Mujeres y STEM
Julio	Ciudades Inteligentes
Agosto	Premiando a los que hacen ciencia
Septiembre	La Evolución de la Vacunación
Octubre	Filosofía de la Ciencia
Noviembre	Publicando el Conocimiento
Diciembre	Transformación Digital



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

LECCIONES APRENDIDAS:

Para fortalecer el vínculo entre los asociados y la administración de Avanciencia, se ha identificado la oportunidad puntualizar 8 beneficios para los asociados titulares persona natural, mejorando su experiencia a través de la plataforma Social de Avanciencia: Comunicación Exclusiva, Conferencias, Cuponera Premium, Divulgación, Directorio de Asociados, Jurados en Premios CTel, Sello Editorial y Gobernanza. Estos beneficios se detallarán durante el mes de enero de 2022 y se espera que a través de la plataforma SOCIAL se realice un mapeo a los intereses de los asociados y un seguimiento a la trazabilidad en el uso de los beneficios.

Como se mencionó, el 2021 fue un año en el que se le dio fuerza al portal Innovación y Ciencia. Ya no sólo cuenta con una revista digital, sino que también tiene un vínculo para noticias de ciencia, tecnología e innovación y otro para unos podcasts que se convierten en herramientas alternativas para transferir conocimiento o simplemente discusiones académicas sobre temas de ciencia, tecnología e innovación. En el 2022 se proyecta seguir con la estrategia e iniciar con conferencias pregrabadas de uso exclusivo para nuestros asociados. En ese punto también se busca tener una producción y edición de alta calidad.

El desarrollo de actividades de divulgación como los podcasts, contribuye a cohesionar la comunidad de asociados en torno a temáticas de CTel y a visibilizar a la Asociación abriendo espacios en otras audiencias.

CAPACITACIÓN

RESULTADOS:

Durante 2021 se llevaron a cabo 11 cursos y 2 conferencias que contaron con la participación de un total de 257 personas de 6 instituciones. Se ejecutaron cursos en las temáticas principalmente de Escritura de Artículos Científicos (español e inglés), así como en Metodología Cuantitativa, Cuantitativa y Mixta, Bibliometría, Formulación de Proyectos de Investigación, Marco Lógico, Argumentación y Estadística para no estadísticos.

De la meta presupuestal proyectada para 2021 se alcanzó el 37% de cumplimiento en la facturación de ingresos por concepto de capacitaciones.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9

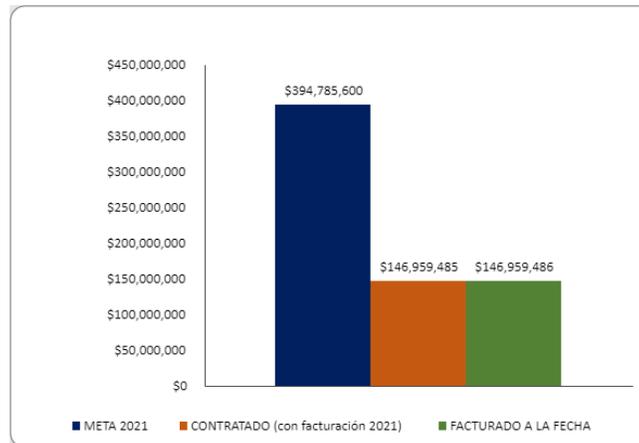


<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

Facturación vs. Meta presupuestal ingresos capacitaciones



Durante el 2021 se cotizaron propuestas de capacitación por más de 850 millones de pesos y a pesar de ello no se alcanzó la meta presupuestada de ingresos. Esto debido principalmente a la disminución en la demanda de capacitaciones por parte de las universidades quienes son los principales usuarios de este servicio y de otro lado a la sobre oferta de cursos virtuales que se dinamizó durante la pandemia de 2020.

No obstante, lo anterior, se actualizaron los contenidos de los siguientes cursos: Estadística para la Investigación, Marco Lógico, Escritura de Artículos Científicos inglés, Argumentación de artículos científicos, Metodología Cualitativa y Cuantitativa y Mixta, y Bibliometría, asimismo el logo de Avanciencia en los contenidos de los cursos antes mencionados y los de Formulación de proyectos de Investigación y Escritura de Artículos en español. Esto con el fin de mantener actualizada la oferta e identificar mejoras a los contenidos y metodología de los cursos.

LECCIONES APRENDIDAS:

Pese a tener la plataforma CIMA y al impulso dado desde el mercadeo por enviar propuestas por más de 850 millones de pesos para capacitaciones, no se logró alcanzar las metas de ingresos en esta línea de servicios. De un lado, las universidades debido a la contracción de las matrículas en la pandemia y la post pandemia dejaron de invertir recursos en la capacitación del recurso humano. De otro, la pandemia dinamizó el mercado de cursos virtuales, generándose una sobre oferta de cursos y diplomados, lo cual impactó negativamente la oferta de capacitaciones de Avanciencia. A pesar de los esfuerzos para incentivar el uno a uno o BtoC, los resultados no fueron los esperados. Por esto, se proyecta revisar en el 2022 la oferta de cursos, la plataforma, metodología y la



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

estrategia de venta con el fin de continuar ofreciendo este servicio, pero con las mejoras o transformación que sean necesarias.

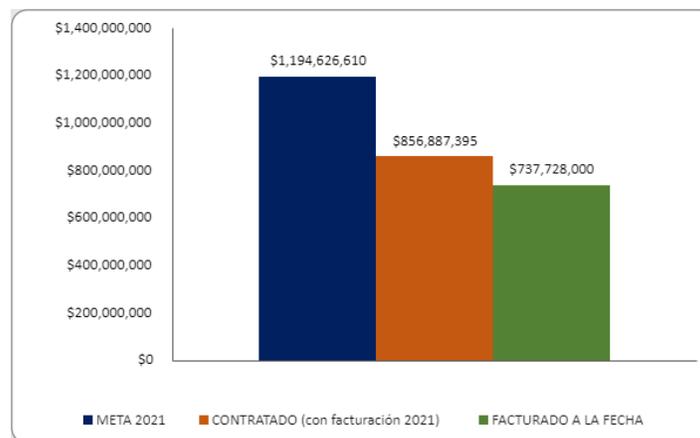
EVALUACIÓN

RESULTADOS:

En la línea de Evaluación de propuestas y resultados de investigación, durante el 2021, Avanciencia realizó la evaluación de un total de 853 documentos en 22 procesos adelantados con 17 instituciones, principalmente de educación superior. Del total de documentos evaluados, 690 fueron propuestas de investigación, 61 artículos resultado de investigación, 79 libros y 23 artículos de divulgación.

Con respecto a la presupuestación de ingresos se alcanzó el 71% en contratos y un 61% en la facturación de ingresos por evaluación de propuestas y resultados de investigación al final de 2021.

Facturación vs. Meta presupuestal ingresos evaluaciones



Si bien no se alcanzó la meta de ingresos, se enviaron durante el 2021 propuestas de evaluación por más de \$1.800 millones de pesos, que ha permitido diversificar las instituciones clientes y confirmar servicios para 2022.

En términos de mejoras tecnológicas y desarrollo de la plataforma de evaluación Cafeto, se hizo un rediseño completo de la herramienta, añadiendo nuevas funcionalidades, una interfaz de usuario mejorada y de fácil uso, teniendo en cuenta la experiencia de usuario.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

Se añadieron elementos de trazabilidad mejorada para el estado de las llamadas “Unidades de evaluación”. El nuevo diseño incluye un diagramador de formularios mejorado y orientado visualmente que permite reducir considerablemente los tiempos de preparación para un proceso de evaluación a la vez que reduce las posibilidades de errores generados por dificultades en su uso.

Adicionalmente, se añadió una interfaz de datos, que permite conectar los registros de facturación (cuentas de cobro) directamente al proyecto de ejecución que reside en el sistema **Unísono**, lo que reduce el reproceso de los datos y mejora el control de la parte presupuestal.

LECCIONES APRENDIDAS:

En el 2021 se diversificó el número de clientes que buscan a Avanciencia para el servicio de evaluación. También se identificaron clientes que, después de contratar con otros proveedores, volvieron a buscar a Avanciencia teniendo en cuenta la calidad y agilidad de nuestro servicio.

En el tema informático en el 2021 se avanzó en la experiencia del usuario de la plataforma Cafeto lo cual fue altamente apreciado por los pares evaluadores, así como en elementos funcionales para los gestores de evaluación y para el proceso de gestión de pagos. Se espera continuar haciendo mejoras a la plataforma con el fin de que el valor agregado del servicio de evaluación de Avanciencia, se siga fortaleciendo.

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

RESULTADOS:

En la línea de administración de proyectos, durante el 2021 se ejecutaron 7 contratos de administración de los cuales 2 continúan contratados para su ejecución en 2022. De los proyectos ejecutados, 3 se realizaron con entidades internacionales y 4 con nacionales.

Número del Contrato	Entidad Financiadora	Fecha	Tipo	Estado del contrato
PROYECTO 755-2019 FOMENTO COLCIENCIAS	FIDUPREVISORA S.A. ACTUANDO COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL FONDO NACIONAL DE FINANCIAMIENTO PARA LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN, FONDO FRANCISCO JOSÉ DE CALDA	25-09-2019 Hasta 31-12-2021	Nacional	En liquidación



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>

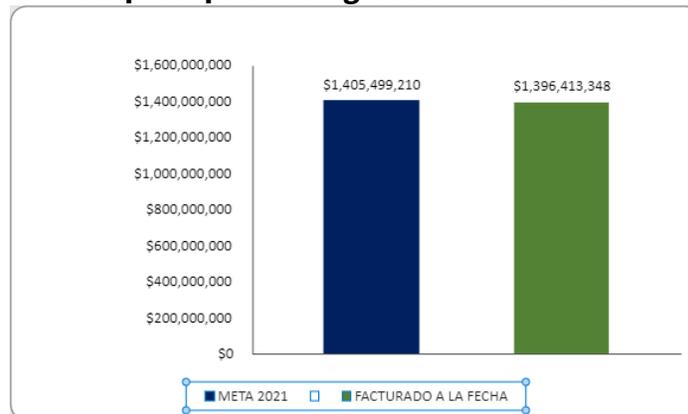


Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

PROYECTO 707-2019 REGALIAS COLCIENCIAS	FIDUPREVISORA S.A. ACTUANDO COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL FONDO NACIONAL DE FINANCIAMIENTO PARA LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN, FONDO FRANCISCO JOSÉ DE CALDA	04-09-2019 Hasta 24-07-2022	Nacional	En ejecución
PROYECTO 720-2019 MENTALIDAD COLCIENCIAS	FIDUPREVISORA S.A. ACTUANDO COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL FONDO NACIONAL DE FINANCIAMIENTO PARA LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN, FONDO FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	06-08-2019 Hasta 13-08-2024	Nacional	En ejecución
PROYECTO FONDO ÚNICO DE TIC PI-GD_793/2021	FONDO UNICO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES	15-04-2021 Hasta 31-12-2021	Nacional	En liquidación
INS EMORY	EMORY UNIVERSITY	07-08-2015 Hasta 31-07-2020	Internacional	Liquidado
RICONFIGURE 2018	RICONFIGURE	27-03-2018 Hasta 26-08-2021	Internacional	Liquidado
PROYECTO MINIGRANTS TEPHINET	THE TASK FORCE FOR GLOBAL HEALTH, INC. - TFGH	21-08-2020 Hasta 31-12-2020	Internacional	Liquidado

Con respecto a la meta presupuestal de ingresos por administración, se alcanzó el 99% de cumplimiento, superando en un 2% los ingresos presentados para esta línea en el año 2020.

Facturación vs. Meta presupuestal ingresos administración de proyectos



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

Durante el 2021 se continuó fortaleciendo el servicio con la plataforma Unísono desarrollada por AvanCiencia. Esta herramienta se ha convertido en el eje principal del seguimiento de proyectos y contratación de Avanciencia.

Se fortalecieron varios aspectos de este desarrollo entre los cuales se encuentran: 1. Nuevos elementos de la interfaz de usuario que permiten a los actores del sistema encontrar de manera más rápida las funcionalidades, como por ejemplo el listado de contratos actualizados; 2. Se mejoraron los reportes financieros de proyectos a la medida, incorporando funcionalidades como exportación a XLS y PDF; 3. Se crean dos módulos nuevos, el de convocatorias abiertas y el módulo de supervisión con productos anclados a los pagos de contratistas; 4. Se mejora la capacidad de firma electrónica con la posibilidad de cargar firma adicional a la función de dibujarla; 5. Se mejora el proceso de novedades contractuales con un módulo independiente.

LECCIONES APRENDIDAS:

La experiencia que tiene AvanCiencia con la administración de proyectos le ha permitido seguir ofreciendo servicios de calidad a entidades tan importantes como el MinTIC o el MinCiencias. Las plataformas informáticas han seguido mejorándose permitiendo una mayor interacción entre los clientes y los miembros del equipo de Avanciencia. Los módulos de novedades contractuales y de convocatorias abiertas generan mayor eficiencia en los procesos y nos permiten mostrar resultados de manera rápida y segura a los clientes.

Con los procesos electorales que se avecinan en 2022, existe un reto muy importante para Avanciencia en términos de la contratación con el sector público nacional y por ello se avanzó desde finales de 2021 en la continuidad de contratos y la suscripción de nuevos contratos antes de la entrada en vigencia de la ley de garantías que limita a las entidades públicas a contratar durante los procesos previos a las elecciones.

CONSULTORÍA - INVESTIGACIÓN

RESULTADOS:

Para la línea de consultoría e investigación, al cierre de diciembre de 2021 se lograron ingresos por 349 millones de pesos, que correspondieron a un 112% de la meta presupuestal y cuya cifra superó sustancialmente lo ingresado en 2020. Este resultado



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>

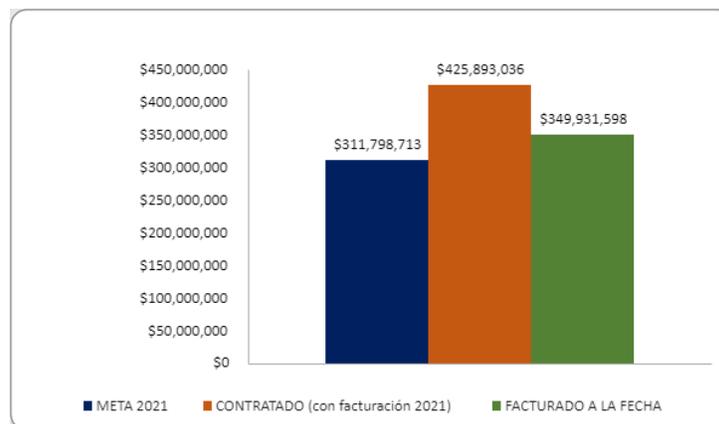


Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

muestra una excelente gestión estratégica para fortalecer esta línea de servicios y el impulso dado a la formulación y gestión de proyectos estratégicos de CTel.

Número del Contrato	Entidad Financiadora	Fecha	Tipo	Estado del contrato
CONSULTORÍA - INTEGRIDAD CIENTÍFICA CTO 470-2020	FIDUPREVISORA S.A. ACTUANDO COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN COLCIENCIAS	28-08-2020 Hasta 28-08-2021	Nacional	Liquidado
CENIPALMA-039/2021	CORPORACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN PALMA DE ACEITE - CENIPALMA	13-07-2021 Hasta 13-09-2021	Nacional	Liquidado

Ingresos vs. Meta presupuestal ingresos consultoría/investigación



En la línea de consultoría / investigación se cerró el proyecto Integridad Científica que se hizo junto al Instituto de Investigaciones Alexander Von Humboldt. Como productos de dicha investigación se publicó el libro *Integridad Científica - Bases conceptuales y metodológicas para la definición y diseño de un Sistema de Integridad Científica*.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



De igual forma se terminó la ejecución del proyecto Riconfigure con recursos de H2020 como parte integrante de un consorcio de instituciones europeas. Como resultado se logró la participación en la generación de un modelo de intervención social alrededor de la innovación social en la cuádruple hélice.

Finalmente, con el impulso brindado a los proyectos estratégicos de CTel, durante el 2021 se formularon 26 propuestas de consultoría e investigación para entidades nacionales incluyendo 6 proyectos presentados al Sistema General de Regalías con los departamentos de Meta, Tolima, Huila y Cundinamarca. Adicionalmente se presentaron 2 propuestas a organismos internacionales de financiación: USAID (Concept Paper) y la Unión Europea (Green Deal).

LECCIONES APRENDIDAS:

El equipo de Avanciencia hizo un gran esfuerzo en el 2021 para posicionar la línea de servicios de consultoría / investigación con logros claros desde el punto de vista presupuestal y conceptual. Uno de los proyectos gestionados (Ecomódulo financiado por Senainnova-MinCiencias), ha sido aprobado y se ejecutará durante el 2022. De igual forma, dado que se logró incluir en el banco de elegibles del SGR el proyecto de Expociencia Huila, durante los primeros meses de 2022 se tendrá el reto de dar respuesta a los requerimientos del OCAD para dar viabilidad al proyecto y que le sean asignados los recursos para iniciar su ejecución en 2022 o 2023.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

GRUPO DE INVESTIGACIÓN Y CENTRO DE INVESTIGACIÓN

RESULTADOS:

En septiembre del 2021 Avanciencia presentó los documentos ante MinCiencias para ser reconocida como Centro de Investigación. A la fecha no se ha recibido respuesta de esta solicitud, pero se espera que sea positiva y que le permita a la Asociación proyectarse aún más en el sector de ciencia, tecnología e innovación. En el marco de esta solicitud se recopiló información histórica relevante para la Asociación y de igual forma se formuló un plan de mejoramiento al cual se le debe dar continuidad para dar respuesta a los requerimientos de MinCiencias para que Avanciencia sea reconocida como centro de investigación.

En octubre del mismo año, Avanciencia presentó a sus dos grupos de investigación para que MinCiencias los reconociera y los clasificara. De acuerdo a los resultados recientemente publicados el grupo de investigación en Política, Gestión y Apropiación de CTel subió a la categoría B del modelo de medición de MinCiencias.

LECCIONES APRENDIDAS:

Someter una candidatura de Avanciencia como centro de investigación ante MinCiencias muestra la madurez conceptual y administrativa de la entidad que ya cuenta con dos grupos de investigación, con un equipo de trabajadores formados en maestría y con una directora que ya cuenta con su doctorado. Este capital humano, junto con las interacciones de este grupo con los asociados permite proyectar a la entidad en un nivel superior en el sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación, pues cuenta con capacidad de elaboración y ejecución de proyectos de gran envergadura.

De igual forma, es estratégico para la sostenibilidad financiera y misional de la Asociación, incursionar en la ejecución de proyectos de CTel financiados con recursos del gobierno o con recursos internacionales. Esto contribuye a financiar el personal vinculado a la Asociación, así como al cubrimiento de actividades de gestión y apropiación social de la ciencia impulsadas por Avanciencia.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

AVANCIENCIA EN EL REGISTRO ÚNICO DE PROPONENTES

RESULTADOS:

Con el fin de buscar nuevos mercados, en el 2021 se organizaron todos los documentos para presentar a la entidad en el registro único de proponentes, instrumento importante para presentarse ante diferentes entidades públicas para la ejecución de contratos con fondos públicos.

LECCIONES APRENDIDAS:

Aunque los fondos del Sistema General de Regalías han ayudado a dinamizar al sector, es importante recordar que el MinCiencias es el ministerio que menos recursos recibe del presupuesto general de la nación. Ante esta realidad, es importante que Avanciencia pueda presentarse a concursos públicos abiertos por otros ministerios. En ese sentido, su registro ante la Cámara de Comercio para obtener el Registro Único de Proponentes - RUP será una gran herramienta para lograr dicho propósito.

EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ASOCIACIÓN

El énfasis estratégico de la Asociación seguirá en el fortalecimiento de las herramientas tecnológicas que permitan ofrecer servicios con valor agregado para los clientes y asociados. Que ofrezcan alternativas eficientes para la gestión y potencien las capacidades del equipo de trabajo.

Durante la vigencia 2021 se han mantenido las líneas de Capacitación, Consultoría / Investigación, Evaluación y Administración de proyectos y se tiene pensado fortalecer dichas líneas en el 2022.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

Con respecto a la estrategia de divulgación, en el 2021 se fortaleció el portal Innovación y Ciencia al que diariamente se le incorporan noticia de ciencia, tecnología e innovación y en el que se publican los podcasts que desde la Asociación se están produciendo.

Finalmente, se espera que en el 2022 se dinamicen las relaciones entre los asociados, gracias a las estrategias que desde la administración se están proyectando, las cuales cuentan con el respaldo de la Junta Directiva.

Con lo anterior y teniendo en cuenta los resultados financieros favorables para la sostenibilidad de la Asociación, es previsible que la Asociación pueda continuar sus operaciones y cumpliendo con su objeto social.

OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS ASOCIADOS Y CON LOS ADMINISTRADORES

Durante el año 2021 se llevaron a cabo operaciones con los Asociados tales como pago de honorarios por la prestación de servicios en capacitación, consultoría y evaluaciones de propuestas y proyectos. Lo anterior, a través de invitaciones que se han realizado de acuerdo a los requerimientos específicos que ha tenido la operación de la Asociación y en igualdad de condiciones para la selección atendiendo a los criterios de experiencia y perfil profesional.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En relación con la propiedad intelectual y los derechos de autor, se resalta que la Asociación ha adquirido legítimamente las licencias necesarias para el funcionamiento de la Asociación, y todo uso de creaciones intelectuales se realiza en el marco de los usos autorizados y el reconocimiento de los derechos de autor que correspondan.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

CUMPLIMIENTO DE LA LEY 1676 DE 2013

Con relación al cumplimiento de la Ley 1676 de 2013 sobre factoring, se certifica que la entidad durante el 2020 no obstaculizó de ninguna forma, las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.

IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Avanciencia en coherencia con el compromiso con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, vinculó en el año 2021 una profesional a su equipo para acompañar el proceso desde su diseño hasta la implementación y mejora continua.

Teniendo presente que el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) consiste en un desarrollo de un proceso lógico y por etapas, basado en la mejora continua, Avanciencia centró sus esfuerzos en el año 2021 en fortalecer la estructura documental de su sistema de gestión y la formación de sus colaboradores, para dar continuidad con la implementación, basados en la gestión del riesgo, con el fin de prevenir accidentes, enfermedades laborales y asegurar un ambiente de sana convivencia.

Esta primera etapa va de la mano con el plan de trabajo para el año 2022, donde se da paso a la implementación de todos los programas que están acordes con los peligros identificados en el marco de sus actividades y que permitirá tener una base de medición, analizar la información y poco a poco aumentar la capacidad de cumplimiento de cada uno de los requisitos. En esta etapa de implementación es fundamental la participación de todo el equipo de trabajo y los comités que hacen parte de la organización, generando empoderamiento y una cultura de autocuidado y cuidado del otro.

De acuerdo a lo anterior, la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia – Avanciencia, cumple a satisfacción con las fases 1. Evaluación inicial, y 2. Plan de mejoramiento, correspondiente al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de acuerdo a lo establecido en la Resolución 312 del 2019 y Decreto 1072 del 2015 del Ministerio de Trabajo, así como en la actualidad se encuentra desarrollando la fase 3 de Ejecución.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

CONCLUSIONES

Pese a la situación de postpandemia causada por el COVID19, Avanciencia se mantiene en el mercado académico colombiano y logró adaptarse a la nueva realidad del trabajo remoto. En el 2021 su salud financiera se mantiene, lo cual le ha permitido continuar prestando sus servicios casi de la misma forma que los prestaba antes de la emergencia.

En el 2021 Avanciencia invirtió en cuatro grandes temas que pueden impactar el futuro de la entidad:

1. Se presentó ante MinCiencias para ser reconocida como centro de investigación.
2. Sometió a sus dos grupos de investigación a la convocatoria de MinCiencias para ser reconocidos en el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación.
3. Entregó documentos para ser inscrita en el Registro Único de Proponentes para presentarse en diferentes convocatorias públicas.
4. Fortaleció las capacidades en formulación de proyectos estratégicos de CTel para la consecución de financiación nacional e internacional.

La apuesta para el 2022 será fortalecer la capacidad de relacionamiento de sus asociados entre sí y de sus asociados con la administración, de forma que unidos se pueda proyectar de manera más certera la voz de la sociedad civil organizada en el sector de ciencia, tecnología e innovación.



MARIA PIEDAD VILLAVECES

Directora Ejecutiva (enero a noviembre)



SAYA CONSTANZA GARAVITO

Directora Ejecutiva (e) (diciembre)



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia